



Solução Integrada de Gestão de Projetos e Gestão Estratégica

João Paulo Carvalho

Quidgest



Agradecimento





Quidgest

Quidgest

- Soluções de Software... geradas automaticamente
- Desde 1988



- 90 colaboradores, de 12 nacionalidades
- Especialistas em Informática e em 10 áreas de negócio

Onde Estamos



- Sede
- Empresas de Direito Local
- Parcerias e Projetos em Curso

10 Equipas especializadas em

Gestão Pública

Saúde e Desporto

Recursos Humanos e
Formação

Banca, Seguros
e Gestão Financeira

Engenharia,
Construção,
Obras Públicas,
Energia e Ambiente



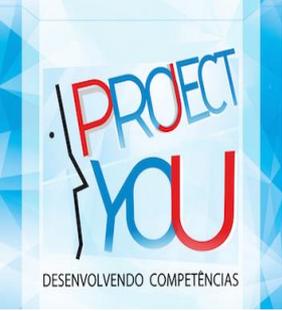
Apoio ao
Desenvolvimento

Gestão de Topo e
Gestão Estratégica

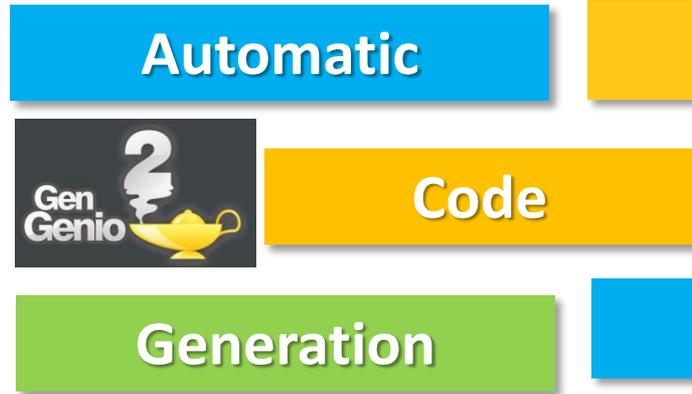
I&D, Tecnologia e
OutSourcing

Cidadania, Gestão
Documental, BPM

Aprovisionamento,
Logística,
Distribuição e Gestão
de Ativos



Modelação e Geração Automática





Engenharia de Software para Grandes Projetos



Software Engineering

Built to fit | Built to change | Built to save money | Built to make a difference

Clientes



ASSEMBLEIA NACIONAL DE ANGOLA



BNP PARIBAS



Instituto do Emprego e Formação Profissional



SÃO JOÃO



TURISMO DE PORTUGAL



INSTITUTO DO CINEMA E DO AUDIOVISUAL



LABORATÓRIO NACIONAL DE ENGENHARIA CIVIL



Microsoft



Instituto de Ação Social das Forças Armadas

Instituto Português da Qualidade



AUTORIDADE DA CONCORRÊNCIA

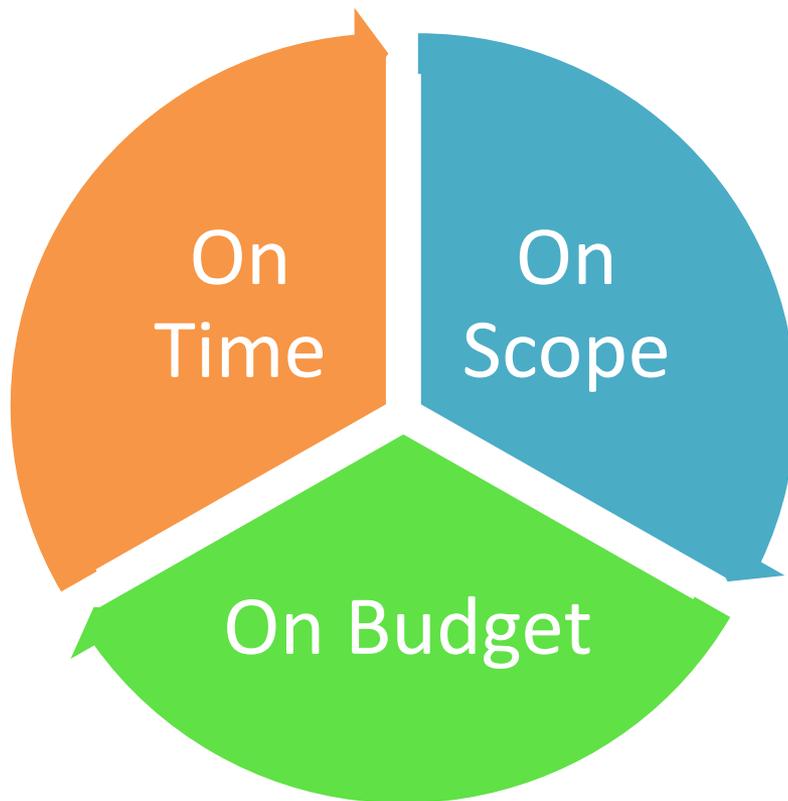


Cerca de 100 Projetos em Simultâneo

Quidgest

- Projetos de diferentes naturezas
 - Implementação / Formação / Consultoria
 - Desenvolvimento
 - Investigação em Engenharia do Software
 - Assistência Técnica e Manutenção Evolutiva
- Com Áreas de Negócio. Isto é, não nos organizamos exclusivamente por projeto
- Mais de 600 soluções em produção







**Muitos dos
Projetos
prosseguem
objetivos
estratégicos**

Os Projetos geram
Ativos Estratégicos:
Conhecimento
Procedimentos
Reputação
Capital

Dimensões Estratégicas

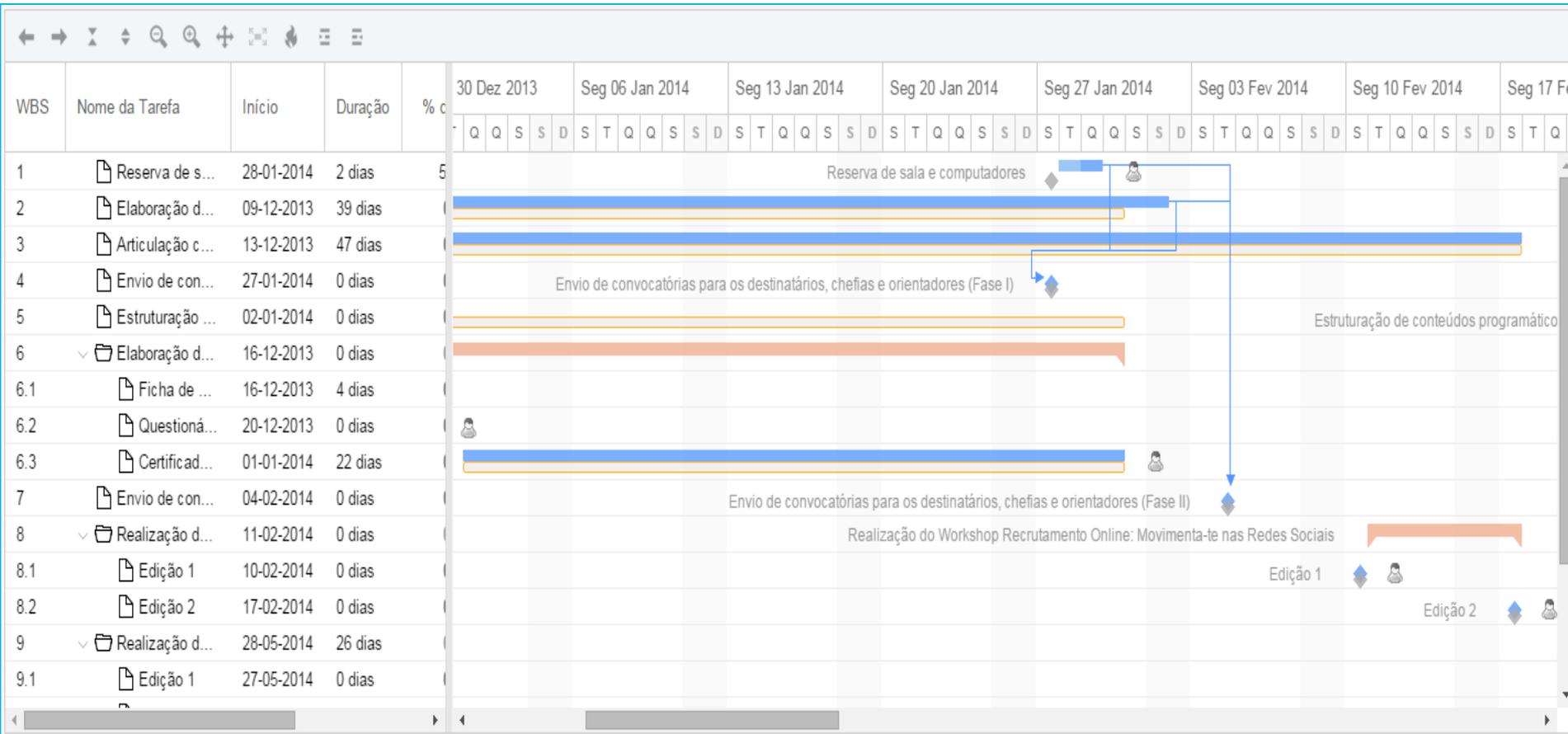
- Vantagens competitivas e posição concorrencial
- Impacto e Percepção dos Mercados e Clientes
- Procedimentos da Qualidade, de Controlo e de Gestão
- Inovação e Evolução dos Recursos
- (Na utilização de recursos públicos) garantia de que não geram dependência externa

Vários projetos simultâneos e interdependentes

Quidgest



Gráfico Gantt



A Estratégia constitui um enquadramento comum para todos os Projetos

Strategic Map

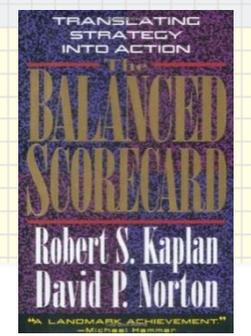
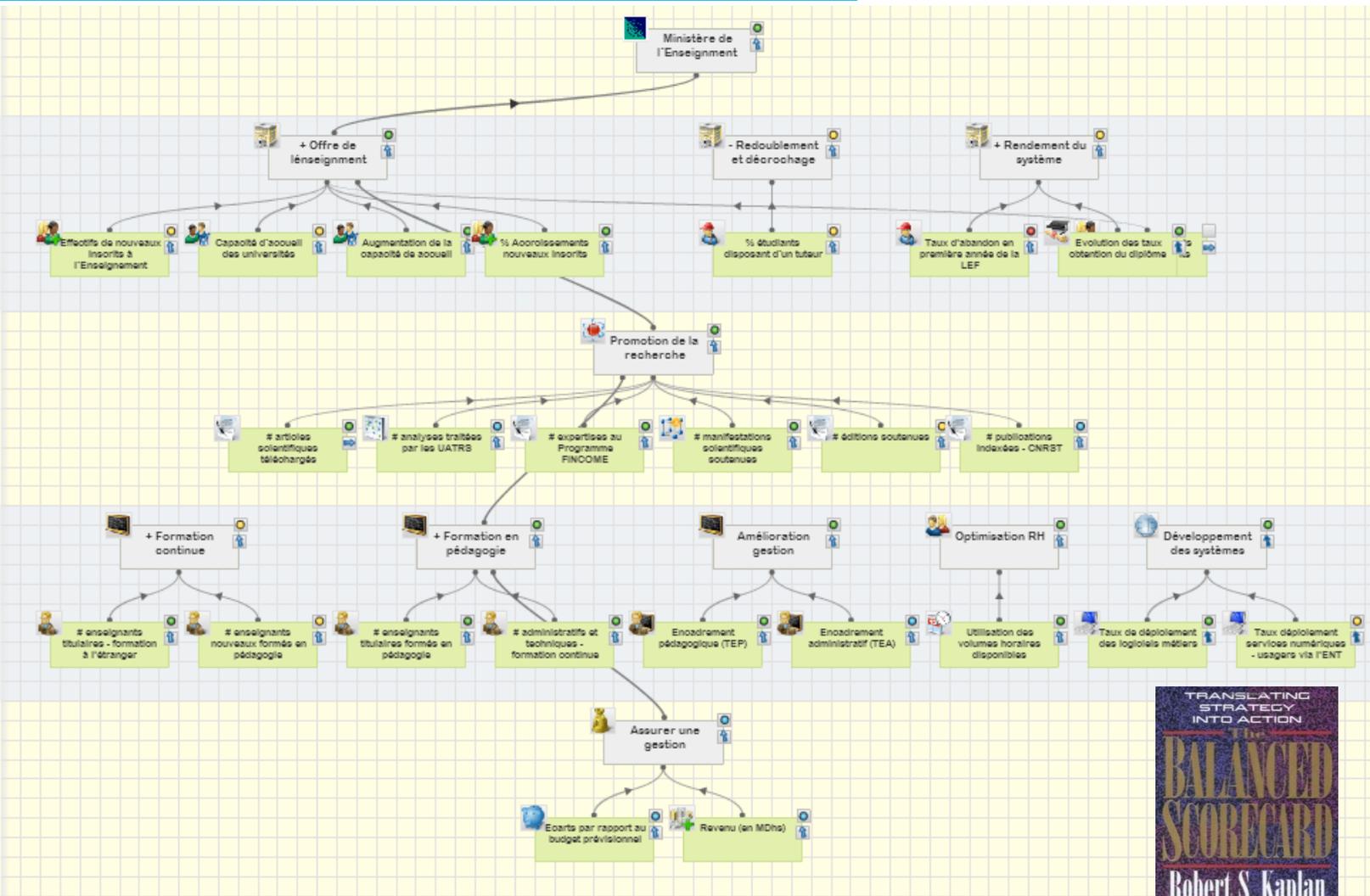
Visão

Perspective Offre de l'enseignement supérieur

Perspective recherche scientifique

Perspective Interne et compétences

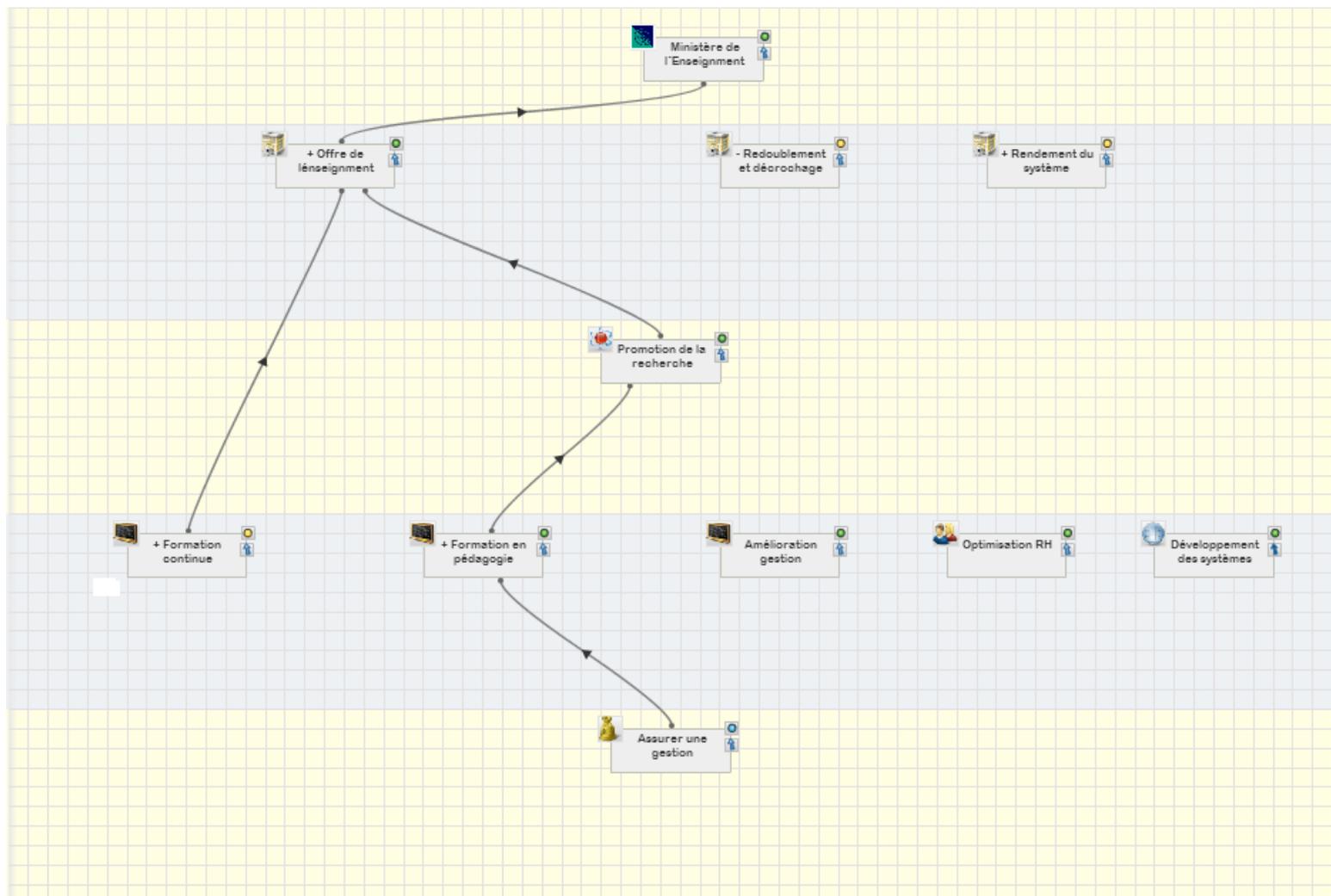
Perspective Financière



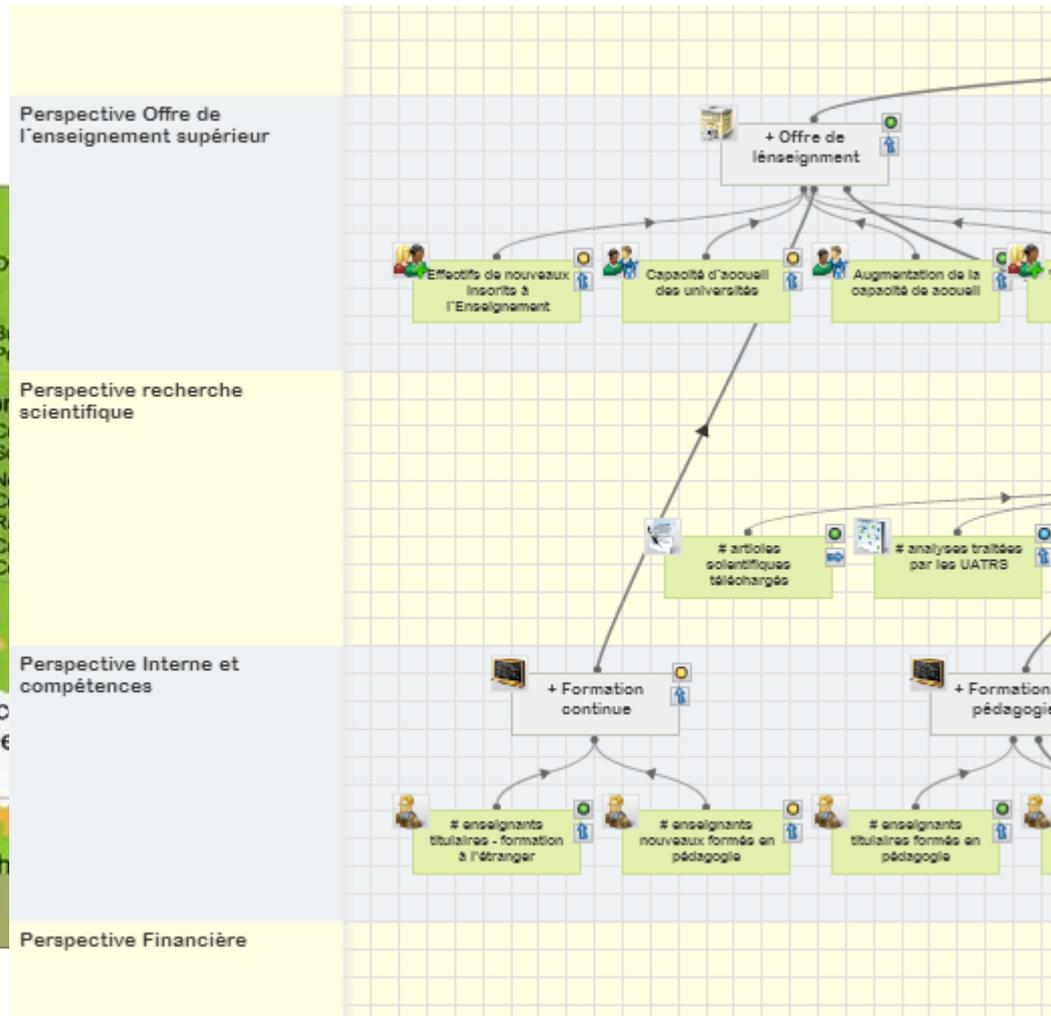


**Os Projetos são
Objetivos Qualitativos**

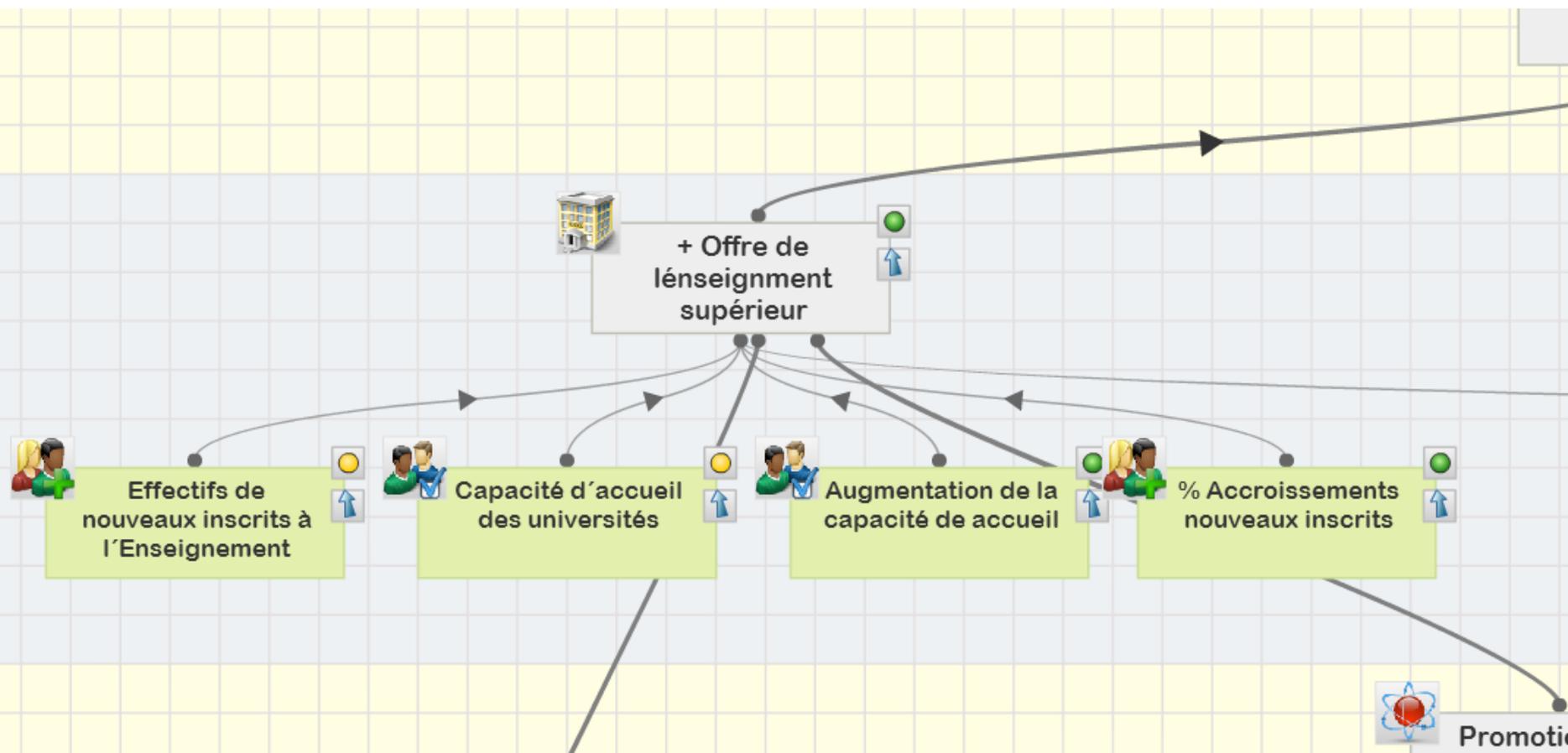
Strategic Map - Relations



Strategic Map - Perspectives



Strategic Map - Indicateurs



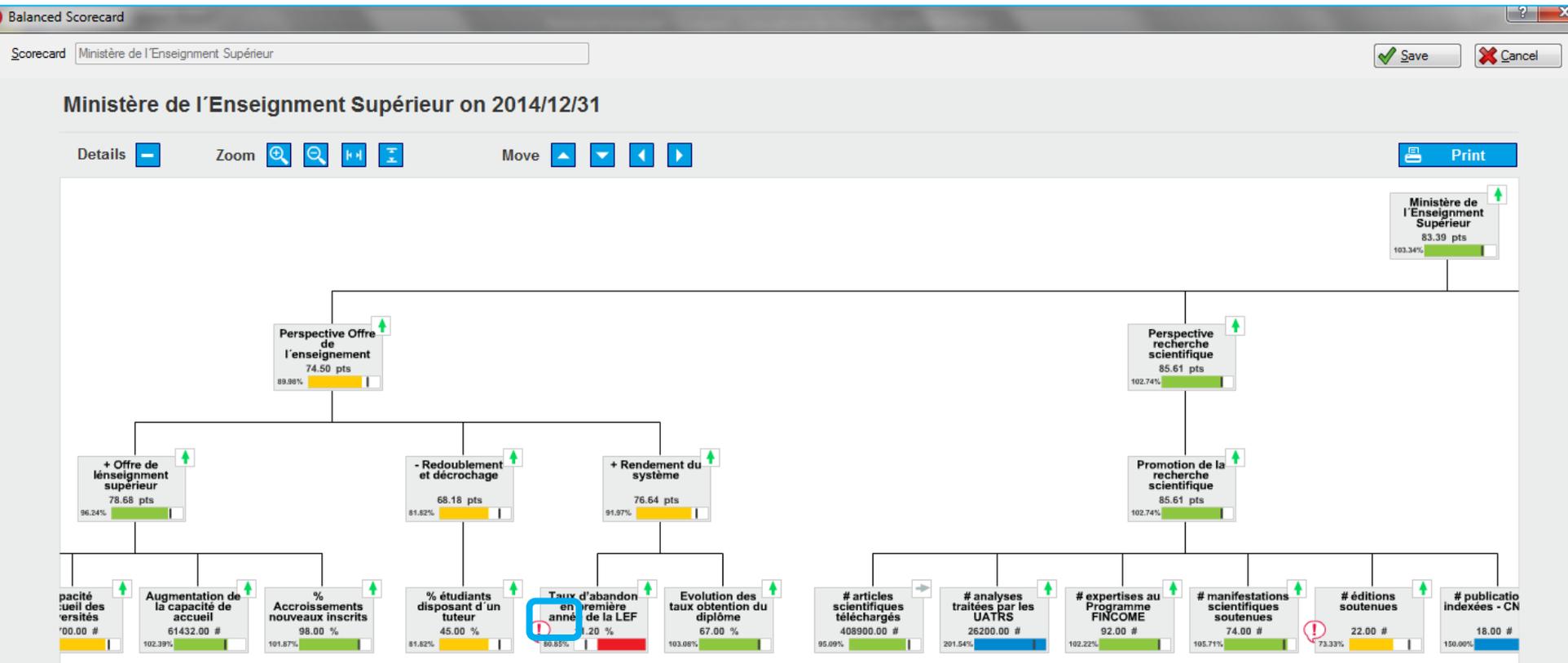
Avaliação da execução da estratégia com o andamento e o impacto de todos os projetos



**Recolha
automática
de dados
estratégicos
dos projetos**

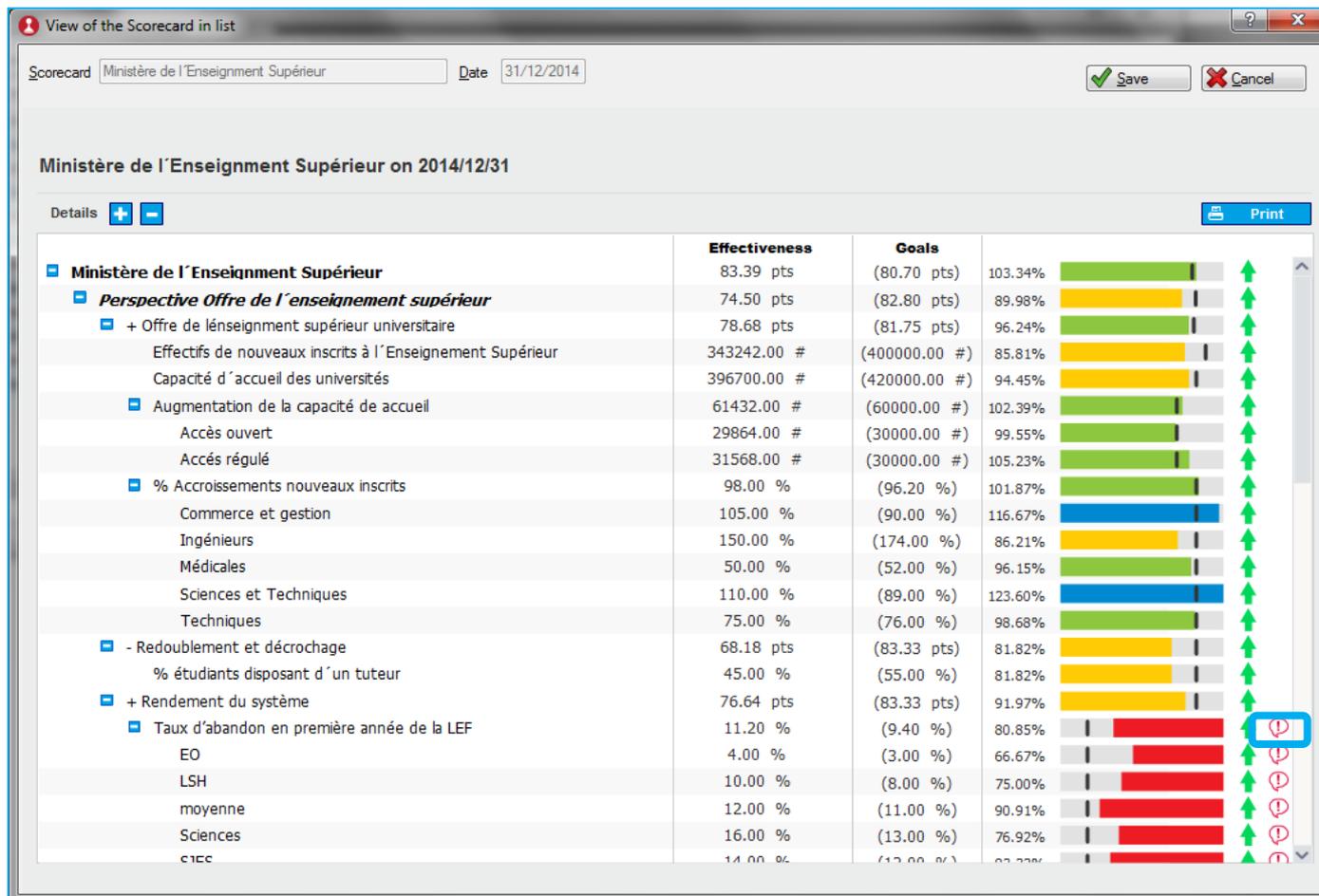
Balanced Scorecard

Evaluating the strategic implementation



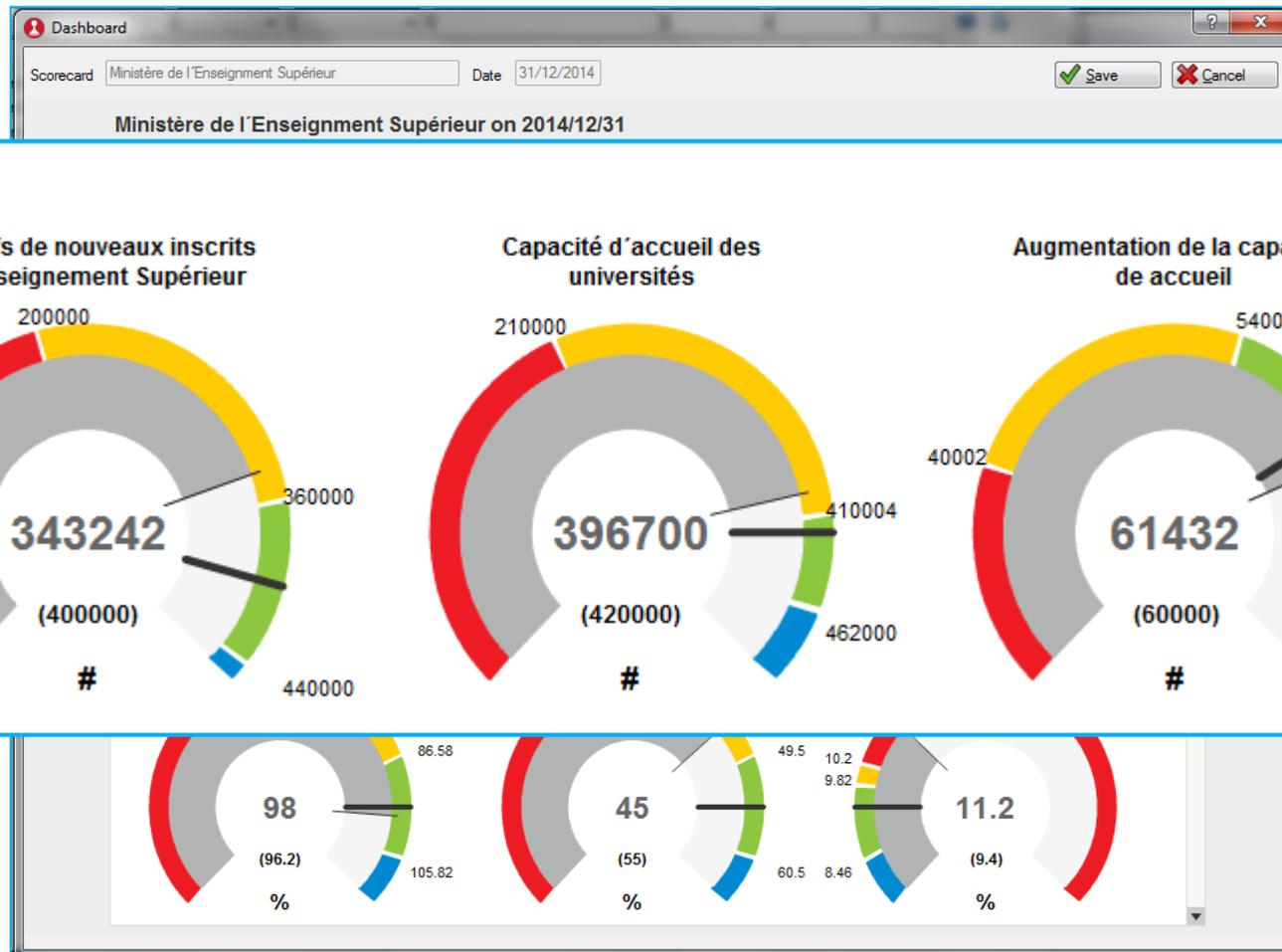
Balanced Scorecard

Evaluating the strategic implementation



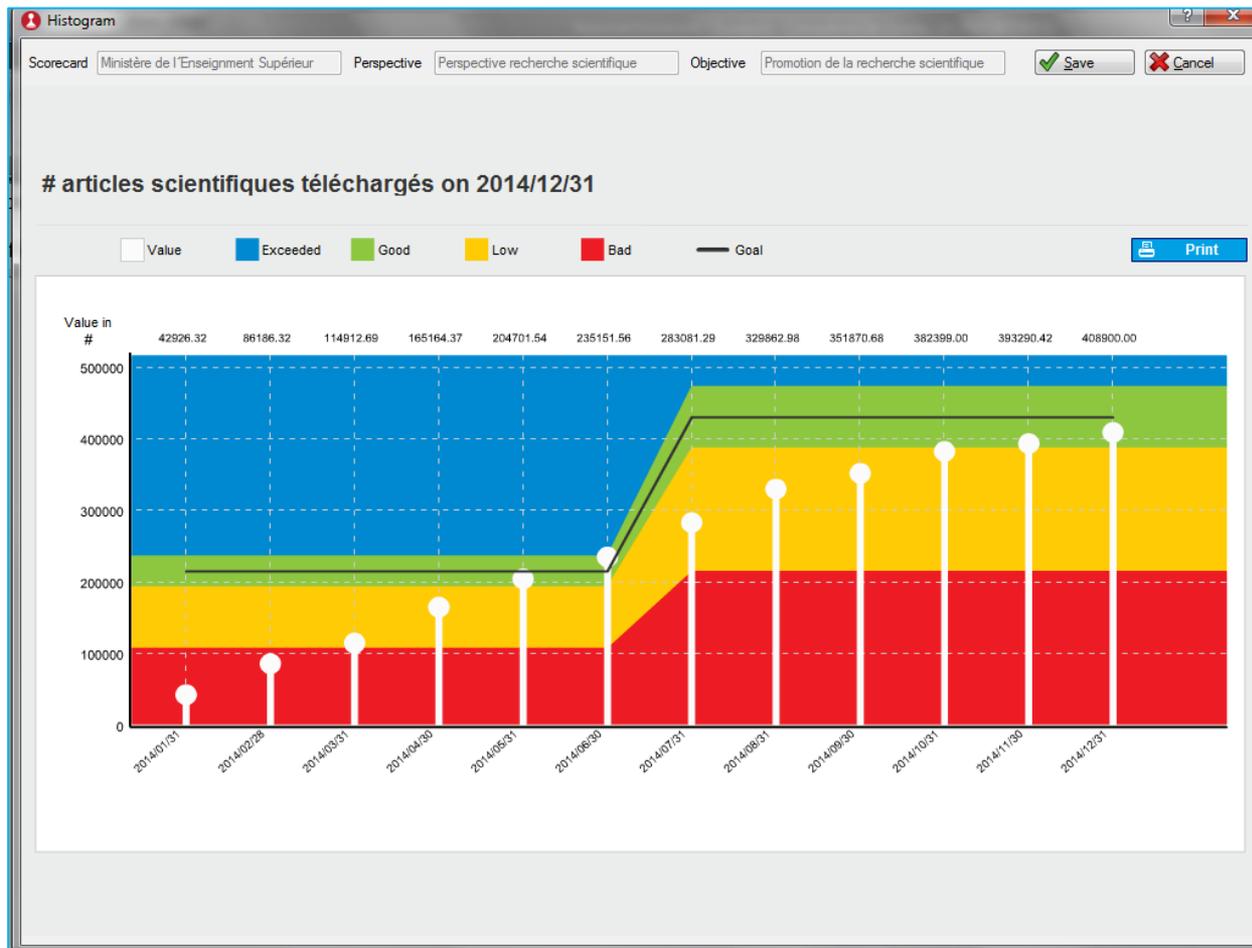
Balanced Scorecard

Evaluating the strategic implementation



Balanced Scorecard

Evaluating the strategic implementation



Com a Gestão Estratégica, o que muda na Gestão de Projetos?

1

Face a imprevistos

Balanced Scorecard

Acting towards better results



© 2012 Quidgest - Consultores de Gestão. Todos os direitos reservados.

User: joana.santos

**Usar o impacto
estratégico para
decidir a que
projetos dar
prioridade ou
atribuir recursos**



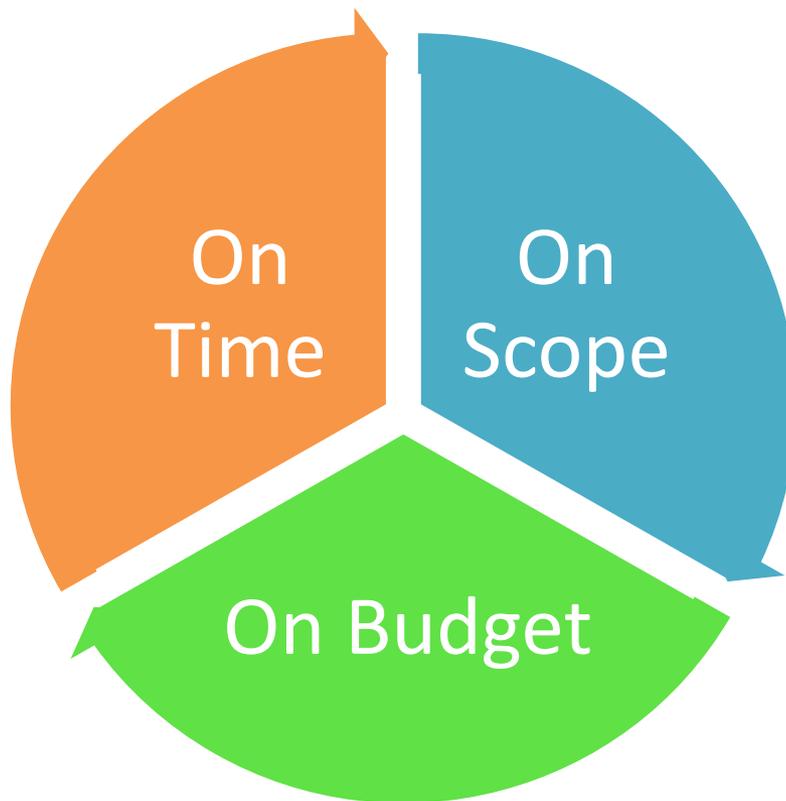
**À luz dos objetivos
estratégicos, a gestão de
projetos é mais exigente**

- Ter a aprovação adicional de uma entidade técnica (como a AMA).
- Escolher o momento certo, para que o arranque do projeto se faça nas melhores condições.
- Não sair de uma fase (por exemplo, de arranque ou de instalação) sem ter todas as condições para a fase seguinte.
- Prever prazos de conclusão alargados.

**Projeto até pode correr
melhor, mas...**

=>

Valor Estratégico baixa!





Aproveitar o melhor da nossa capacidade de nos adaptarmos

An aerial photograph of the Berlin Brandenburg Airport (BBI) under construction. The image shows a large, complex of buildings and infrastructure, including a prominent terminal building with a grid-like roof structure. The surrounding area is a mix of green fields, roads, and parking lots. The text is overlaid on the image in a bold, yellow font with a white outline, providing information about the airport's delayed opening.

Originally planned to open in 2010, Berlin Brandenburg Airport has encountered a series of delays due to poor construction planning, management, execution and corruption. Unfinished construction and corrective work means an opening prior to late 2016 is unlikely. Remarks made in August 2014, by airport CEO, point toward 2017 or 2018. Current estimates suggest that the airport will open in 2018 or 2019, at the latest.

Reavaliação permanente



His Holiness
Shri Ashutosh
Maharaj has been
in deep meditative
state (Samadhi)
since 29 Jan 2014



Fail Fast
Fail Cheap
Fail Forward

Aprende com
os erros



temos de aprender
a levar os projetos
até ao fim

Insiste nos erros
Não percas a face

5

e ainda...

Objectivos em Cascata





Responsabilidades bem definidas

■ ■ ■ Benchmarking



Balanced Scorecard



- 100% das organizações que implementaram o BSC Quidgest
- Conseguiram atingir os objetivos estratégicos previstos e / ou
 - Definiram já objetivos estratégicos mais exigentes

O Sucesso passa pela articulação da Gestão da Estratégia (Definição e Execução) com a Gestão dos Projetos



Obrigado

João Paulo Carvalho jpc@quidgest.com

Luís Santana lsantana@quidgest.com

Joana Barroso jbarroso@quidgest.com

